

# 总务处工作简报

2017 年第五期（总第 54 期）

复旦大学总务处编

2017 年 6 月 30 日

---

## 本期目录：

### 【安全工作】

- 一、我校召开 2017 年防汛防台工作会议
- 二、总务处组织召开暑期安全工作会议

### 【工作简讯】

- 一、总务处召开 2017 年上半年工作总结暨后勤保障工作研讨会
- 二、两园开展六一儿童节庆祝活动
- 三、邯郸幼托中心注重新教师培养
- 四、医学院幼托中心举行大班毕业典礼

## 【安全工作】

### 一、我校召开 2017 年防汛防台工作会议

6 月 7 日上午，我校 2017 年防汛防台工作会议在逸夫科技楼会议室召开。校防汛防台领导小组组长许征副校长、校防汛防台领导小组全体成员出席，防汛防台工作小组成员列席了会议。

会议首先由校防汛防台领导小组副组长、总务处处长周虎通报今年防汛防台面临的形势，传达上海市、杨浦区等防汛工作会议的精神和要求。据预测，今年气候年景总体偏差，气象灾害偏重，本市今年汛期情况复杂，梅雨期偏长，突发性局地雷电暴风雨等强对流天气出现的频数将较常年偏多，影响本市的台风将较去年有偏早偏强趋势，防汛形势十分严峻。

校防汛防台领导小组组员、总务处副处长郭建忠对今年我校防汛防台工作进行了动员布置，同时进行了责任划分和任务分解。强调要按照“统一指挥、分级负责、条块结合、以块为主”的防汛工作原则，进一步落实以“一把手”负责制为核心的各项防汛责任制；继续坚持和完善“多方联手、通力协作、运转高效”的防汛联动工作机制。



校办公室、分校区管委会、保卫处、学生工作部、研究生工作部、基建处、资产与实验室管理处、资产经营公司、后勤公司、新闻学院、管理学院等校防汛防台领导小组成员部门和院系，进行了汇报交流与讨论。

最后，校防汛防台领导小组组长许征副校长指出，防汛防台工作是学校管理工作极为重要的一环，事关学校运行安全。各单位，各院系要把防汛检查贯穿于整个汛期始终，时刻绷紧安全这根弦。针对今年汛期校内施工项目较多、部分院系集中搬迁等新特点，需周密考虑措施，细致做好工作。抓紧防汛防台基础设施建设，加大推进力度，确保尽快发挥作用，提升抵御汛台灾害的能力，并做好完建项目的跟踪评估，根据出现的新情况，需及时预判，迅速调整。防汛工作是一项系统工程，不能仅靠防汛部门“单打独斗”，必须强化部门协同。针对防汛防台工作的特殊性，要进一步强化联动应对重特大灾情的合力抢险工作机制，机动联合，灵活调配。各校区防汛防台责任单位还要主动联系辖属政府防汛部门，掌握相关信息，争取必要的支持，争取打赢防汛防台的“攻坚战”，确保我校安全度汛。

（校园管理办公室供稿）

## 二、总务处组织召开暑期安全工作会议

6月30日下午，总务处暑期安全工作会议在逸夫科技楼多功能厅召开，总务处副处长郭建忠、总务处各职能办公室，所辖物业、餐饮、能源、绿化等社会企业的安全员共计56人参加会议。总务处安全员吴毅珍主持此次会议。

参会人员首先观看了消防教育短片《火灾形势分析》，继而各单位就近期安全问题、安全形势进行汇报。物业方面：张江校区微分析辅楼部分装饰板存在问题，青年教师公寓公共部位4个外窗存在安全隐患，行政楼大报告厅和体育馆有不同程度的漏水现象；邯郸校区经济学院二楼平台有1块玻璃爆裂、监控室大门无防火防盗功能，北区留学生高层宿舍楼顶的避雷装置需进行年检；江湾校区教学楼A教、B教大厅玻璃天窗漏水严重，智华楼大厅顶部有44盏照明灯不亮，B教二楼顶部石膏板严重渗水。餐饮方面：本部餐厅存在指示灯不亮、应急灯缺乏情况，货梯需要进行系统维修；枫林一餐厅洗碗间风扇损坏，切菜机跳闸。能源方面：光学楼内一台调压变压器存在的严重安全隐患，已同相关院系沟通。幼托方面：厨房脱排油烟机漏水，操场塑胶场地有开胶现象。

针对上述情况，总务处对职能范围内的问题予以当场解决；尚需部门协作的问题，如张江校区行政楼漏水、货梯存在安全隐患等问题将以书面形式呈报给学校相关部门。

结合各部门情况，郭建忠副处长代表总务处提出六项要求：其一，汛期期间各单位应该认真对待高空悬挂、消防通道、防汛防台等方面的检查，收到学校发布的防汛防台信息后，要及时到达现场，参与抢险救灾。其二，暑假食堂改造、人员变动较大，现场操作人员要注意操作规范，高温时节应特别注意食品安全。其三，物业管辖范围较多，应保证责任心和敬业精神，将安全放在第一位。安全管理在物业工作中非常重要，加强对光华楼、明道楼等大楼的巡视，及时报告安全隐患。其四，前期安全检查中发现的水、电、燃气问题已通过基建处和保卫处及时解决，接下来还需餐饮办配合进行煤气管道改造。其五，绿化工程繁多，枫林校区任务较重，所有搬迁的树必须打支架。由于正门改造，本部班车点将临时改到旦苑停车场。其六，幼托中心有暑托班，应重视食品安全、卫生安全、课程活动安全。此外，邯郸和枫林校区暑假施工涉及绿化工程、科研楼较多，两个校区涉及到物业和能源方面的工作要和基建处密切沟通。邯郸校区大货车和土方车较多，员工上下班要注意交通安全。最后，节假日期间需做好值班及信息报送工作，保持安全网络畅通。

（综合办公室供稿）

## 【工作简讯】

### 一、总务处召开 2017 年上半年工作总结暨后勤保障工作研讨会

7 月 5 日，总务处 2017 年上半年工作总结暨后勤保障工作研讨会，在逸夫科技楼多功能厅召开。会议由周虎处长主持。

#### （一）总结汇报，凝聚后勤保障思考

结合上半年工作情况，总务处各科室（中心）主任作工作汇报。处长助理、能源管理办公室主任高翔从常规工作、节能节水专项工作回顾上半年 11 项具体工作，提出南区浴室改造等 7 项暑期工作计划。综合办公室主任才宁就安全、法务、财务、培训、学生沟通、常规工作和暑期工作 7 个方面，逐一进行汇报。餐饮管理办公室主任倪峰从食堂规划及硬件建设，制度建设及内部管理，食品卫生、生产和消防安全监管，采供结算，以及其他工作进行汇报，并列举暑期 8 项工作计划。物业管理办公室主任王新以“馨”、“赶”、“增”、“变”、“应”、“思”六个关键词为切入点，对 LED 屏幕和家具制作、会议保障、园区工作等方面进行汇报。住房管理办公室主任陈晓波汇报了住房补贴证明等 6 项常规工作，租房政策研究修订等 3 项重点工作，教师公寓租金评估等 4 项其他工作，防汛防台安全工作等 3 项暑期计划。校园管理办公室主任肖珺结合科室基础数据，汇报了绿地改造、防汛防台、道路环境卫生、零星维修、班车管理等重点推进工作，提出工作思考及下学期重点工作。校医院院长刘立祥从基本医疗服务、公共卫生管理、健康教育及健康管理、无偿献血等方面进行汇报，提出校医院搬迁后续工作等 5 项重点工作。附设幼儿园园长李皓燕从环境创设、幼儿活动、教师提升、新生招生等方面回顾了上半年工作；医学院幼儿园园长邹萍从管理模式、师资建设、家长工作、主题活动等方面进行汇报。



总务处各位副处长对其分管的部门工作给予肯定，并进一步布置暑期工作。王丽红副处长强调暑期安全工作，提醒后勤同仁科学把握工作进度，利用暑期轮休时间调整状态，做好能打硬仗的准备。郭建忠副处长指出后勤工作应具有前瞻性和思想性，各条各块安排好暑期值班，确保在安全的前提下开展所有工作。徐宏波副处长认为后勤同仁要居安思危，努力提升行业地位，认真思考后勤工作面临的困难。高效江副处长表扬后勤同仁立足岗位踏实奉献，在总结工作的过程

高效江副处长表扬后勤同仁立足岗位踏实奉献，在总结工作的过程

中取得更多的进步。

周虎处长感谢后勤同仁的辛勤付出，总结汇报凝结了大家的思考与用心。在工作安排方面，周虎处长指出常规工作应有常规的安排，需做好安全工作和信息工作。在工作作风方面，周虎处长强调党风廉政工作的重要性，希望后勤同仁增强风险意识。

## （二）议题讨论，聚焦后勤保障热点

结合后勤保障工作中出现的新问题、新情况，总务处管理干部分成四个小组，对新建楼宇交接、总务监管、舆情应对、多校区管理问题进行讨论。

王丽红副处长带领第一小组对新建楼宇、食堂、医院和变电站的交接工作进行探讨。新建楼宇建议在竣工前三四个月发出讯号以备物业招标，交接时明确“基建处—资产处—总务处、保卫处、信息办”的流程，对于各类设备和易耗品提前告知质保期并适当留存备件。新建食堂建议餐饮专业人员及早参与布局设计，在内外排风建设、地砖防滑设计、开餐窗口设置等方面建言献策。新建医院建议充分考虑其特殊性，比如电梯加装、防滑瓷砖铺设、消毒隔离间的水龙头长柄设计等，按时做好相应环评工作。变电站的交接，建议留出一个月的消化时间以备正式接收，产品的品牌和系列建议框定在3至5家，既满足竞争又有质量控制。围绕“新形势下总务监管分析”议题，郭建忠副处长召集第二小组从团队、制度、工作规范、操作流程、培训、经费保障等方面进行讨论。新形势下的总务监管，需形成团队合力，发挥制度优势，有效推行工作规范，优化完善操作流程。夯实培训工作，管理培训、技术培训和行业培训多管齐下；转变监管心态，在经费保障允许的条件下择优录取。总务工作忙忙碌碌，后勤同仁要静下心来进行思考，在沟通交流中谋划后勤发展新篇。

徐宏波副处长召集第三小组对“舆情应对工作探讨”议题进行讨论。舆情应对工作，主要表现在三个方面：其一，提升反应速度，把握好舆情处理的黄金时间；其二，增强应对意识，绷紧舆情应对工作之弦；其三，增长专业技能，有针对性地开展舆情培训。

结合总务处“以块为主，条块结合，横向到边，纵向到底”的多校区管理现状，高效江副处长引领第四小组进行“多校区管理思考”探讨。目前，“一体两翼”的校园分布格局，“一体”中的江湾校区处于变动，邯郸校区与江湾校区形成联动；“两翼”中的张江校区相对稳定，枫林校区处于大发展。总务处的多校区管理工作，一方面要提升监管能力，提高服务单位的准入门槛，选好乙方队伍和乙方经理；另一方面，完善协调职能，在现有管理模式和人员配备条件下，形成分校区管理的例会制度和信息报送制度。

周虎处长听取各小组代表汇报，对讨论成果予以肯定。新建楼宇交接，江湾

校区面临考验，相关部门要团结协作；新形势下的总务监管，有待在流程和制度方面多多思考；舆情应对工作，要更好地与师生互动以提升其获得感；多校区管理有待提供更多保障，拟进一步探讨管理方向和具体做法等。

（综合办公室供稿）

## 二、两园开展六一儿童节庆祝活动

为了让孩子们度过一个欢乐难忘的儿童节，邯郸幼托中心、医学院幼托中心积极筹划部署，以不同的方式开展精彩的庆祝活动。

### （一）自助餐+舞台剧

5月31日中午，邯郸幼托中心各个班级在各自的餐厅里举行了六一儿童节自助餐活动。伴随快乐的音乐声，孩子们在老师的引领下开始了自助餐活动。进餐过程中，小朋友们自由地与同伴展开交流，学会自由地选择自己喜爱吃的食物，锻炼了独立自主的能力。一些孩子偏食、挑食的习惯也在活动中得到了一定程度的改善。同时，孩子们学会了等待与谦让，养成了文明用餐的行为习惯，提高了自我服务能力。

6月1日上午，多媒体舞台剧《动物狂欢节》在逸夫科技楼的礼堂为小朋友们呈现。为确保幼儿出行安全，幼托中心提前召开全员大会进行活动布置，各班制定详细的安全预案，责任分工落实到人。活动当天，在园方领导和老师们有序



的安排下，孩子们顺利抵达演出场所。本次儿童剧在保留剧种本身生动有趣的特色之外，又凸显了科普内涵，启发幼儿思考人类与自然的关系。演出参与面广，促进幼托中心与多部门的交流与联系，促进幼儿全面发展。

### （二）运动区域游艺

医学院幼托中心秉承“尊重孩子、关爱孩子”的理念，结合本学期大教研主题——运动区域活动，组织全体小朋友们开展了“快乐6.1——大带小运动区域游艺”庆祝活动。



为了让小朋友们尽情玩乐，老师们进行了精心策划，从准备游戏的运动器具、创设游戏环境等，

有条不紊地开展每一项工作，充分展现了团队合作精神。活动以“大带小，跨班互动”的形式开展，让幼儿学习帮助、分享和感谢，提升与不同年龄幼儿交往的体验，增强理解他人、互助合作的意识，既丰富了孩子们的节日生活，又起到了

教育作用。节日当天，幼托中心一片欢欣雀跃，每个参与的小朋友都得到了一份奖品，两个多小时的游艺活动在愉快的气氛下顺利结束。此外，幼托中心还收到本学期中大班小朋友参加的全国各大绘画比赛获奖的喜报。孩子们在老师的精心指导下，通过自己的努力获得了多个金、银、铜奖项，老师们收获了“最佳指导奖”，幼托中心也获得了“最佳组织奖”等荣誉称号。

（幼托中心供稿）

### 三、邯郸幼托中心注重新教师培养

教师队伍建设是一项长期工程，影响着幼托中心的未来发展。6月1日，邯郸幼托中心新教师黄凯欣，参加了杨浦区2017年幼托中心新教师教学考核；6



月5日，新教师万欣参加了杨浦区幼托中心第十一届“小荷杯”评比活动。两位教师均认真备课，细心考虑每一个环节的重点难点，通过试教并听取其他老师的意见建议，不断修改教案。其中，万欣运用电子白板技术，提高了多媒体幼儿教学课件的制作水平。



新教师风采展示的背后，凝结着整个幼托中心的心血和汗水。虽然这些活动是针对新教师的个人能力的考核展示活动，但在活动的准备中充分体现了教师队伍合作、互助的精神。活动进一步提升了新教师的专业素养、推进新教师的教育

教学能力，促进了幼托中心教师队伍的专业化发展。

（邯郸幼托中心供稿）

### 四、医学院幼托中心举行大班毕业典礼

6月8日上午，医学院幼托中心大班毕业典礼在奉贤少年军校中心隆重举行。全体大班的幼儿和家长欢聚一起，度过了最难忘的时刻。

整场典礼分为三个篇章。在毕业典礼开始前的“回忆篇”，大屏幕里播放着老师们精心收集、整理和制作的PPT，让孩子、家长回忆了三年的幼托中心生活，以此拉开整场典礼的帷幕。典礼开始后，邹萍园长发表致辞，向即将成为小學生的幼儿们表示祝贺；家长代表发表感言，表达对幼托中心及老师的感谢；幼儿代表以孩子的角度，传达了幼儿们在幼托中心的成长历程和对老师浓浓的爱。随后



的“表演篇”中，孩子们载歌载舞，大胆表现自己，展示每一个幼儿在幼托中心三年的蜕变。“离别篇”中，园长和全体大班老师为幼儿们颁发毕业证书，师生合影留念，家长们纷纷向老师表达谢意，老师们表达了对幼儿们的爱和不舍。

幼儿、家长和老师们围坐共享午餐，下午共同观看视频，进行了军训，军训后一起去苗圃采摘蔬菜。家长们对本次精心组织的毕业活动给予了肯定和赞扬，并再次感谢幼儿园及老师对孩子们关爱，孩子们的幼托中心生活划上了一个美丽的句号。

（医学院幼托中心供稿）

审核：周虎、郭建忠

编辑：李琳琳

---

报送：校党政领导、学校办公室、机关各部处、各院系